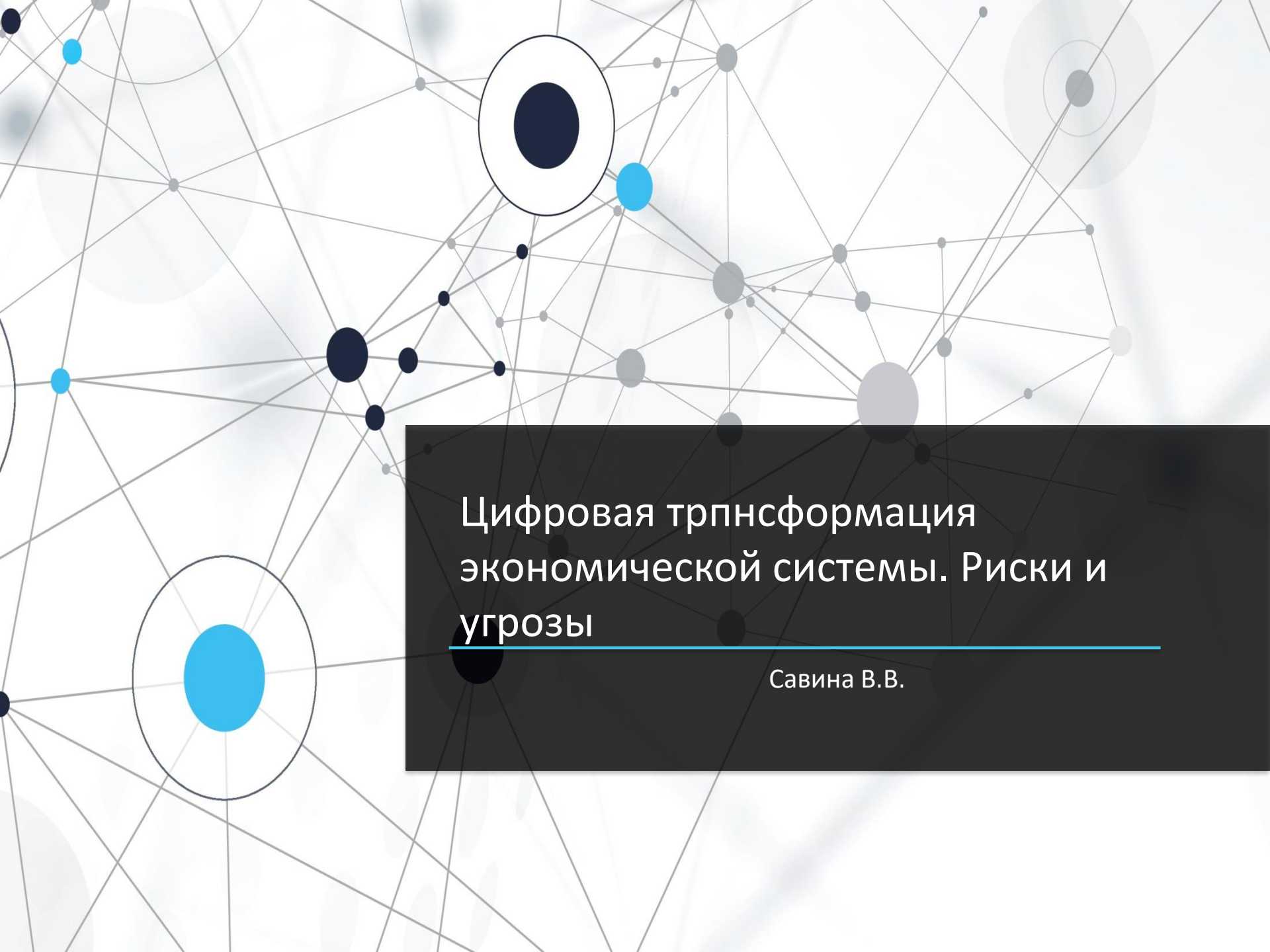
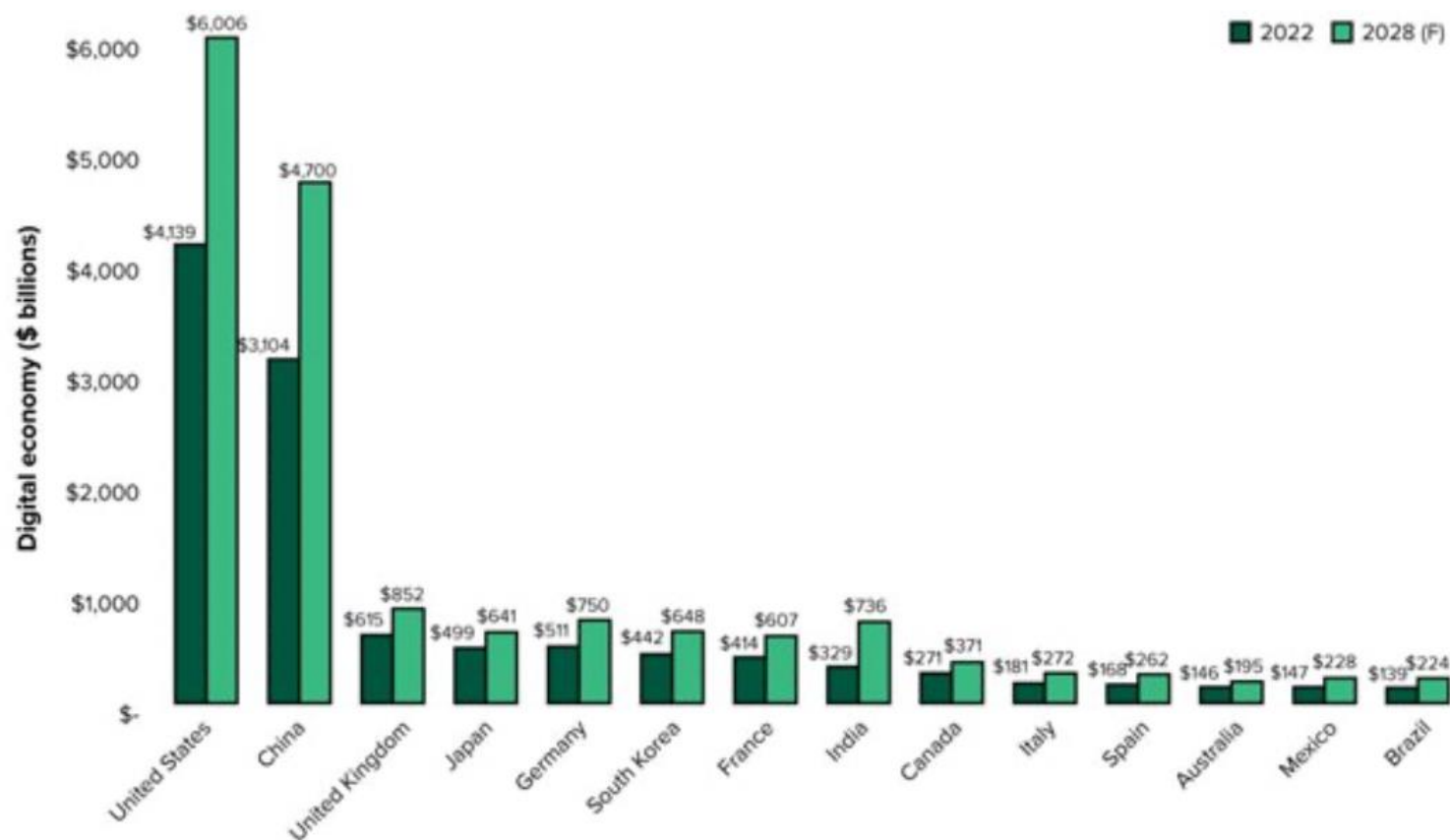




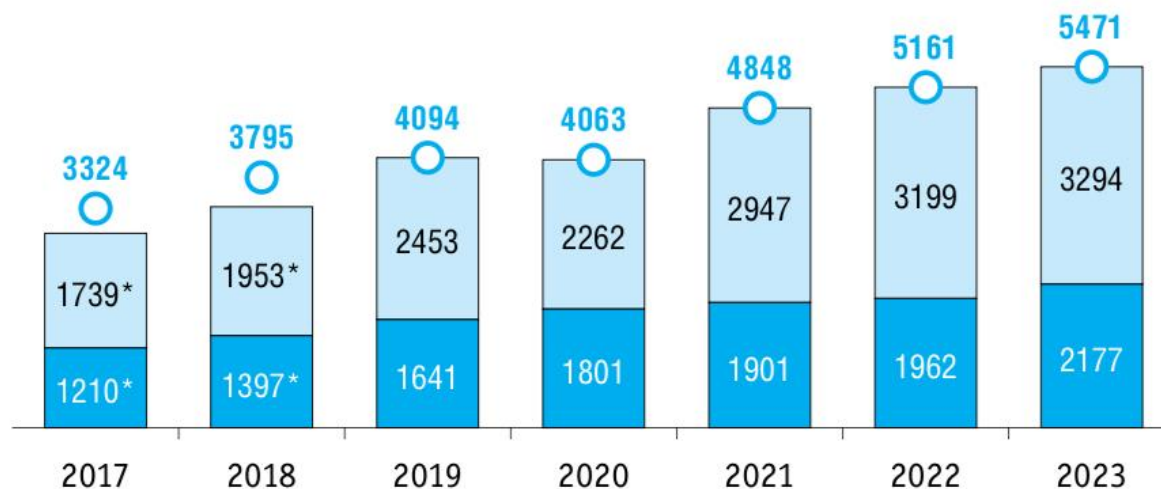
Цифровая трансформация экономической системы. Риски и угрозы

Савина В.В.

Лидеры по уровню развития цифровизации экономической системы 2022 год и 2028 год (прогноз)



Затраты на развитие цифровой экономики в России



- Валовые внутренние затраты на развитие цифровой экономики
- Внутренние затраты организаций на создание, распространение и использование цифровых технологий и связанных с ними товаров и услуг
- Затраты домашних хозяйств на использование цифровых технологий и связанных с ними товаров и услуг

* Без учета затрат на цифровой контент.

Источник: здесь и далее в разделе – расчеты ИСИЭЗ НИУ ВШЭ по данным Росстата.

Цифровая трансформация сопровождается возникновением рисков и угроз

- риски и угрозы информационной безопасности (кибербезопасность);**
- технологические риски и угрозы;**
- риск безработицы;**
- риск усугубления социально-экономического неравенства**

***расположены по степени значимости**



Угрозы информационной безопасности, с которыми сталкивается население при использовании сети Интернет за 2023-2025 г.г.

Угроза	2023 г.	2024 г.	2025 г. (прогноз)
Всего	40,7	39,2	37,8
Несанкционированная рассылка (спам)	26,1	25,9	25,7
Заражение вирусами, приведшее к потере информации и/или времени на их удаление	5,7	5,4	5,2
Получение по электронной почте мошеннических писем с просьбой выслать персональные данные	3,4	2,9	2,6
Перенаправление на фальшивые сайты с просьбой указать персональные данные	2,3	2,1	1,8
Несанкционированный доступ к устройству	2	1,9	1,7
Посещение детьми нежелательных сайтов, контакты детей с потенциально опасными людьми через интернет	0,7	0,7	0,6
Использование электронной почты неизвестными лицами	0,3	0,2	0,1
Хищение денежных средств, персональных данных	0,2	0,1	0,1



Политика предупреждения возникающих угроз в сфере кибербезопасности

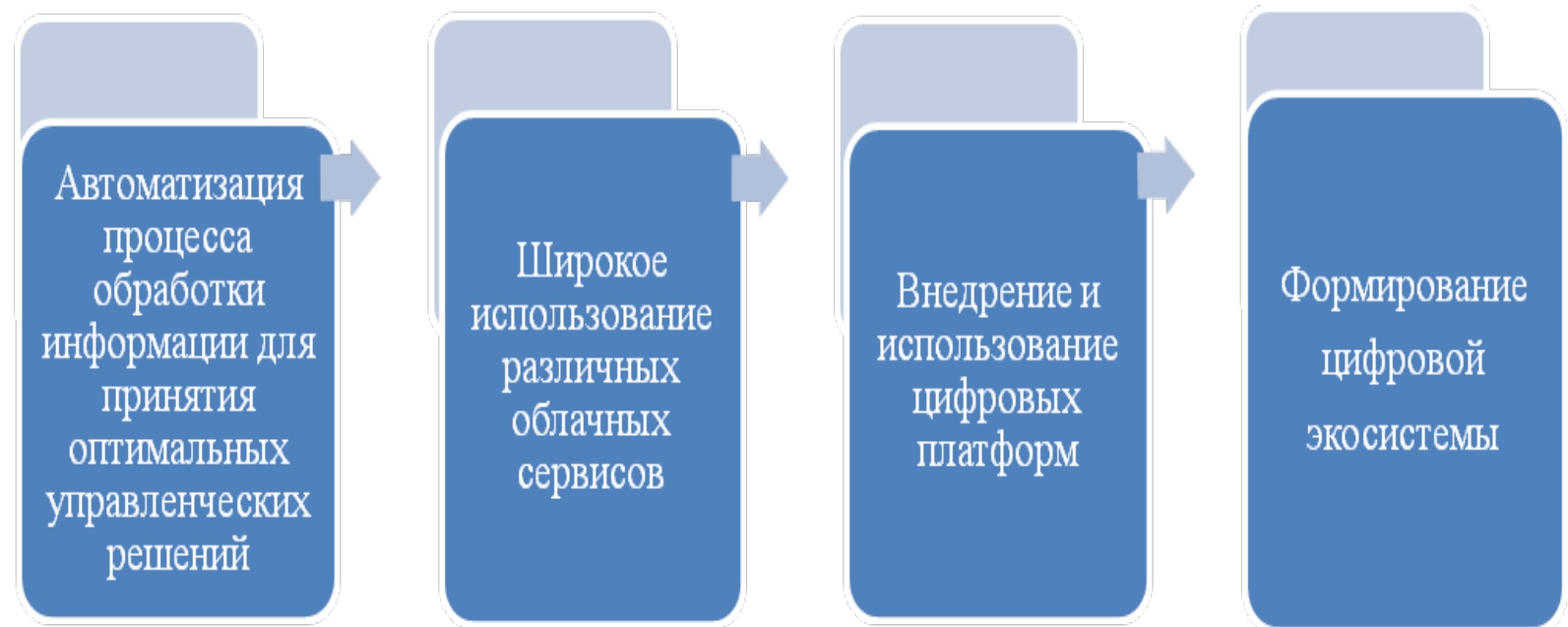
- **разработка и использование национальных систем защиты** при работе в банковской и финансовой сферах, а также электронной коммерции и др.
- **реализация мероприятий** по разработке и использованию сертифицированных национальных средств защиты, внедрению их в сферу работы с экономическими данными;
- **распределение ответственности** в области информационной безопасности между работниками;
- **использование** средств защиты информации населением и организациями;
- **обучение работников и населения** правилам использования и работы информацией с целью предотвращения ее утечки;
- **импортозамещение** программного и аппаратного обеспечения в органах государственного управления



Использование цифровых технологий в организациях

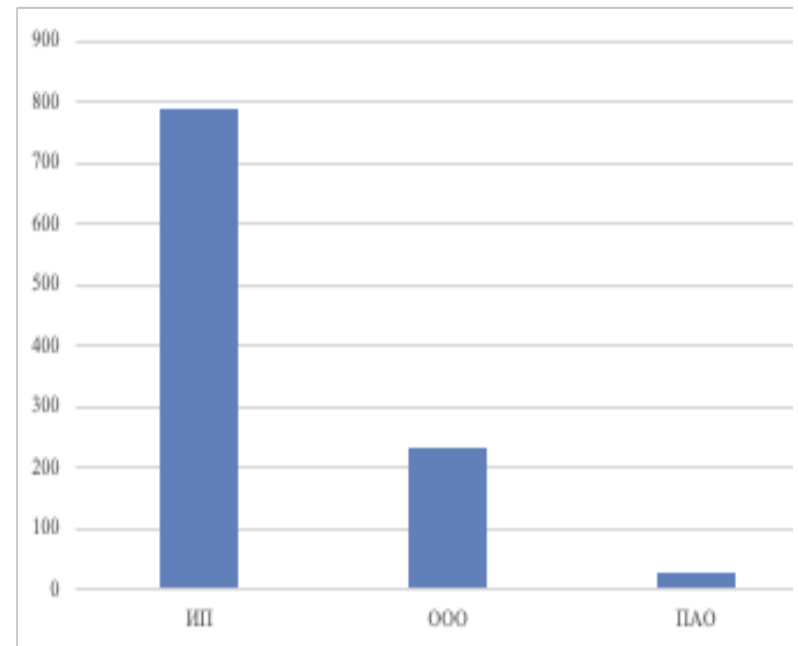
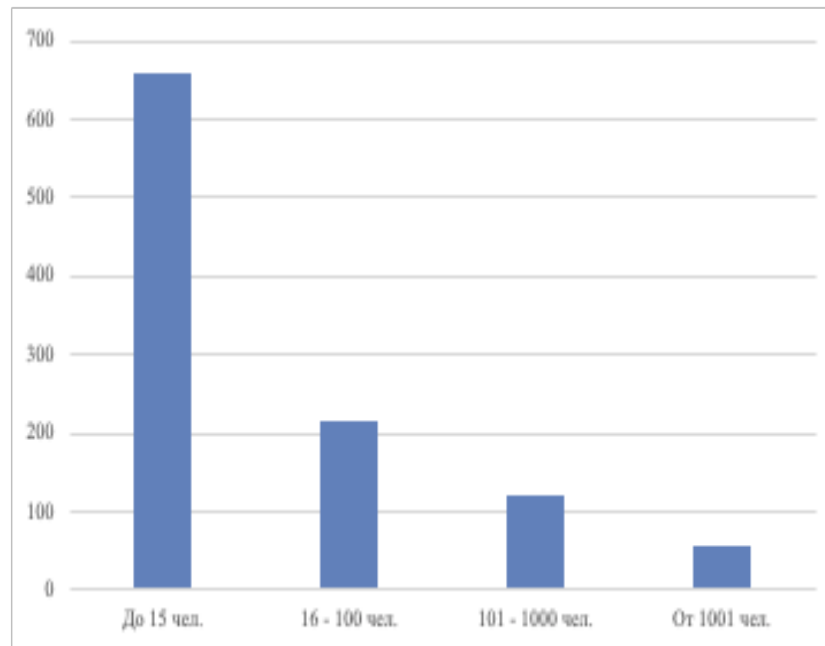


Система цифровой трансформации

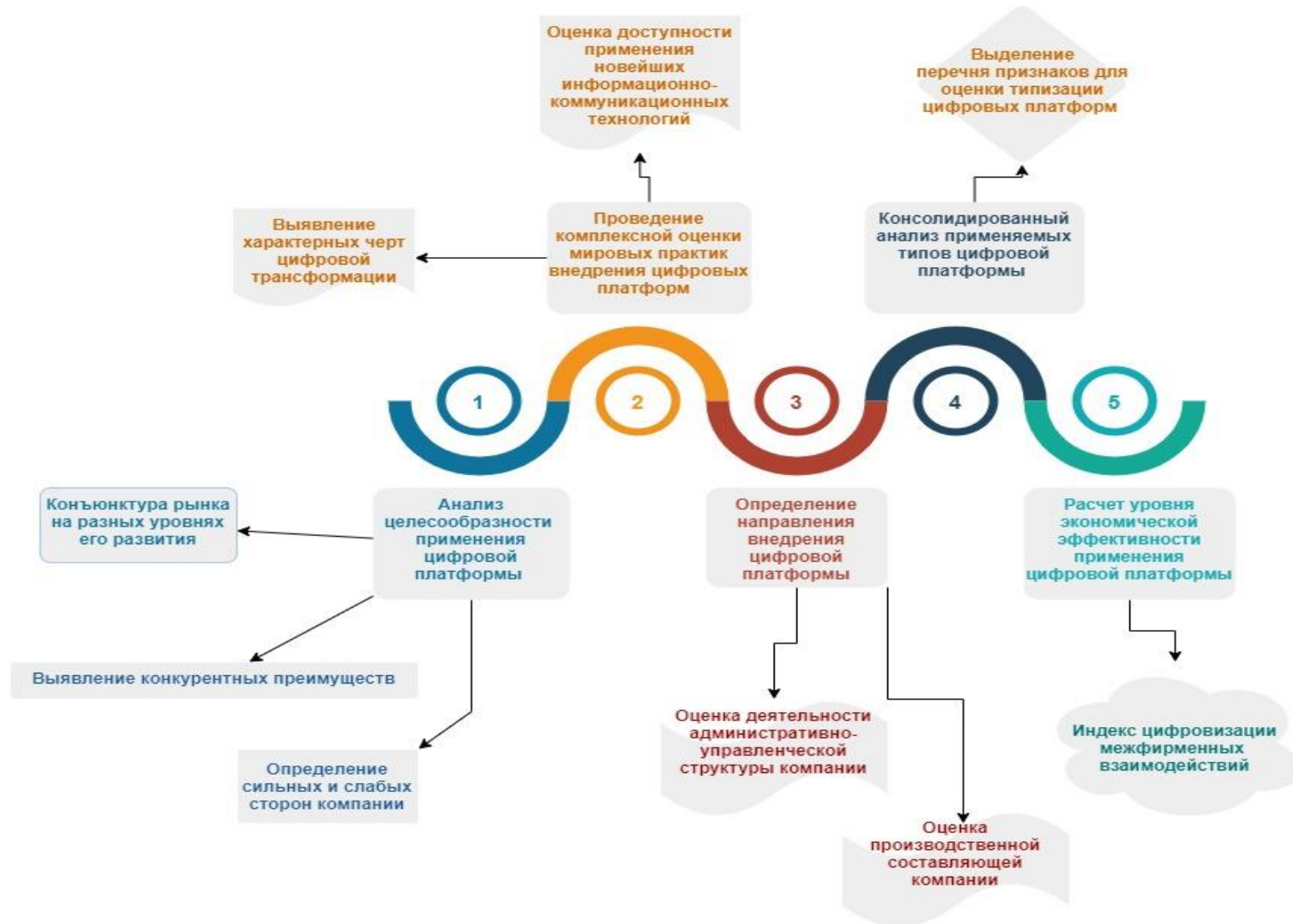


Внедрение цифровых решений

Выборка отражает тенденции внедрения цифровых решений, которые затрагивает только часть формирования цифровой инфраструктуры межфирменных взаимодействий



Авторский алгоритм применения цифровых платформ межфирменных взаимодействий



Типы экономических эффектов платформенных взаимодействий (авторский взгляд)

Области применения платформ	Уровни развития платформ		
	Инструментальная цифровая платформа	Инфраструктурная цифровая платформа	Прикладная цифровая платформа
<i>Функции управления</i>			
В области планирования	Снижение операционных издержек	Снижение уровня издержек	Снижение количества посредников, рост уровня рентабельности, повышение инвестиционной привлекательности компании (IPO)
В области организации	Ускорение принятия управленческих решений	Автоматизация основных бизнес-процессов (купля-продажа, производство)	Рост производительности посредством роботизации
В области мотивации	<i>Материальная мотивация:</i> автоматизированная рейтинговая оценка при расчете KPI сотрудника; <i>Нематериальная мотивация:</i> автоматизированная оценка вовлеченности сотрудника в процесс достижения целей фирмы	<i>Материальная мотивация:</i> Рост уровня вовлеченности сотрудников в достижения основных экономических показателей фирмы	Создание новых видов товаров и услуг, а также диверсификация существующих
В области контроля	Снижение уровня временных издержек по выполнению операций	Снижение уровня временных издержек по выполнению основных бизнес-процессов	Оптимизация основных бизнес-процессов с помощью автоматизации и роботизации

Типы экономических эффектов платформенных взаимодействий (авторский взгляд)

<i>Управляемые ресурсы</i>			
Трудовые	Снижение временных затрат на поиск, отбор, адаптацию персонала, а также ведение соответствующего документооборота путем внедрения автоматизированной оценки по направлениям	Минимизация временных и материальных затрат за счет более «глубинного» автоматизированного процесса рекрутинга	Отсутствие затрат на рекрутинг
Материальные	Повышение инвестиционной привлекательности IT-проектов в области разработки прикладного ПО	Повышение инвестиционной привлекательности IT-проектов в области разработки аналитического ПО	Повышение инвестиционной привлекательности электронных коммерческих площадок
Финансовые	Повышение уровня таких показателей как: внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости (DBBP), индекс прибыльности инвестиций (PI)		
Информационные	Снижение затрат и повышение уровня рентабельности за счет внедрения технологических операций обработки информации	Оптимизация уровня себестоимости и повышение уровня рентабельности посредством выработки информации для принятия решений на предприятии	Минимизация затрат и повышение эффективности использования и распределение прибыли, IPO

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!