

Интегральная оценка сложности проекта и загруженности персонала

Клевец К.Н. директор управления проектами
Архитектурного Бюро 82, г. Симферополь,
Республика Крым, Россия

Клевец Н.И. инженер-конструктор первой
категории АО "Завод "Фиолент",
г. Симферополь, Республика Крым, Россия

Интегральная оценка сложности проекта и загруженности персонала

Цель исследования

разработка методики многокритериальной интегральной оценки сложности проекта на разных стадиях, а также методики оценки загруженности работников, принимающих участие в нескольких проектах

Методика оценки нагрузки

Основана на методе взвешенной суммы мест

1. Набор показателей со шкалами оценок в баллах
2. Набор весовых коэффициентов показателей
3. Расчет ИПС по формуле

$$ИПС = \sum_k w_k \cdot L_k, \quad (k = 1, \dots, K)$$

4. Нормировка ИПС на единицу
5. Подсчет суммарной нагрузка на работника

Промышленность использует простые методы для решения сложных задач, в то время как научные круги используют сложные методы для решения простых задач.

Woodward & Swan

Выводы

Разработанная методика интегральной оценки сложности проектов может использоваться в проектных организациях для мониторинга загрузки персонала (менеджеров проекта, ГИПа, ГАПа, руководителей отделов), равномерного распределения работы между сотрудниками и справедливого вознаграждения за выполняемую работу.