

АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В КОНТЕКСТЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ: МЕТОДЫ И ПРИЕМЫ

Сухая В.В., обучающаяся группы М-б-о-211

Научный руководитель:

Высочина М. В., к.э.н., доцент
ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И. Вернадского»,
Институт экономики и управления, г. Симферополь

Цель:

Изучение методов и инструментов анализа рисков, их роли и значения в контексте обеспечения стабильного и успешного функционирования организации.

Риск — это возможность возникновения неблагоприятных ситуаций в ходе реализации планов и выполнения бюджетов предприятия.

Риск – это сочетание возможности достижения как нежелательных, так и особо благоприятных отклонений от запланированных результатов.

Управление рисками – это процесс, который позволяет идентифицировать, анализировать, оценивать и управлять потенциальными угрозами, которые могут повлиять на достижение целей организации.



Методы управления рисками:

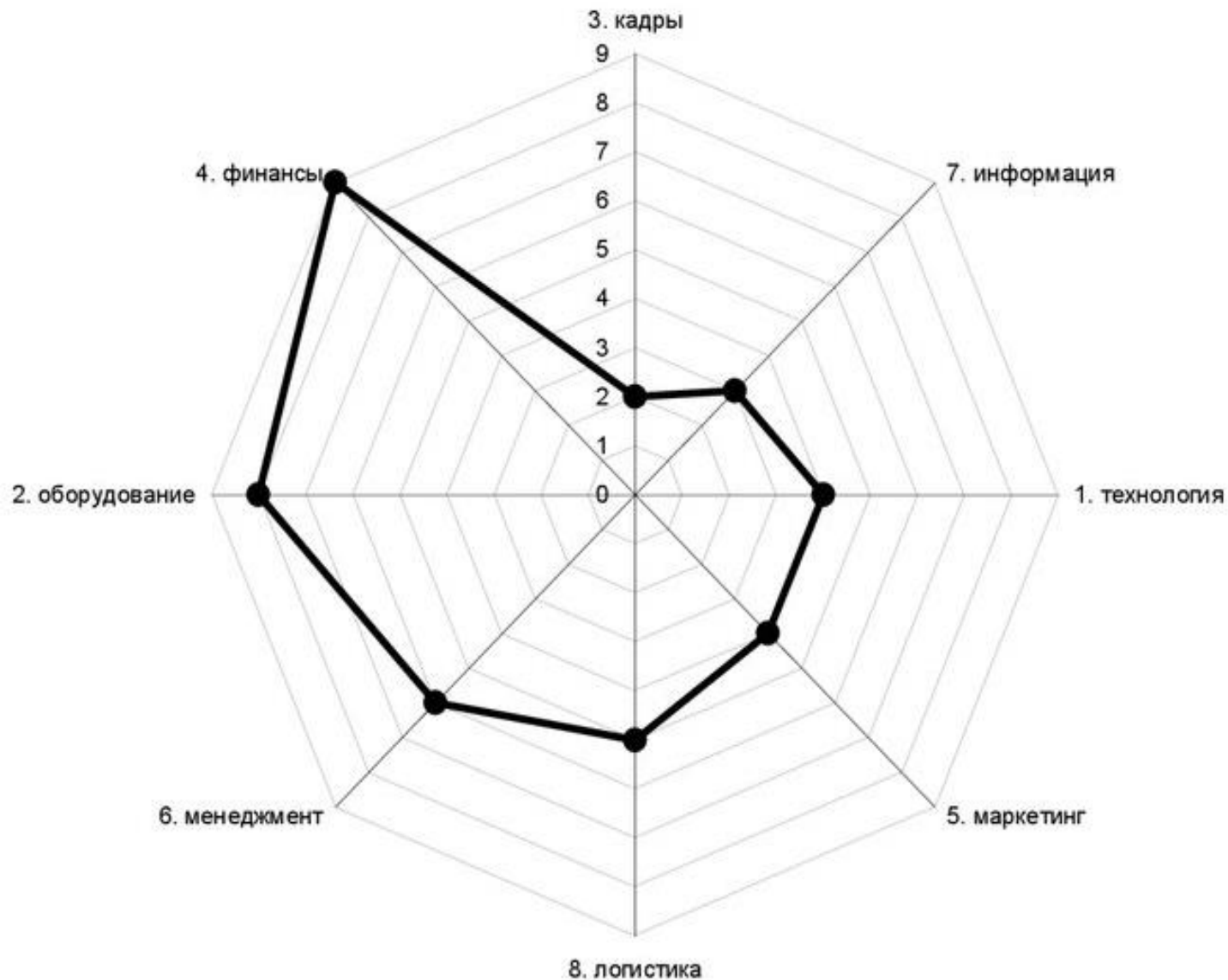
SWOT-анализ включает в себя анализ факторов внутренней и внешней среды компании.

Метод позволяет выявить как внутренние, так и внешние по отношению к организации риски и сформулировать в дальнейшем меры по их снижению или нейтрализации.



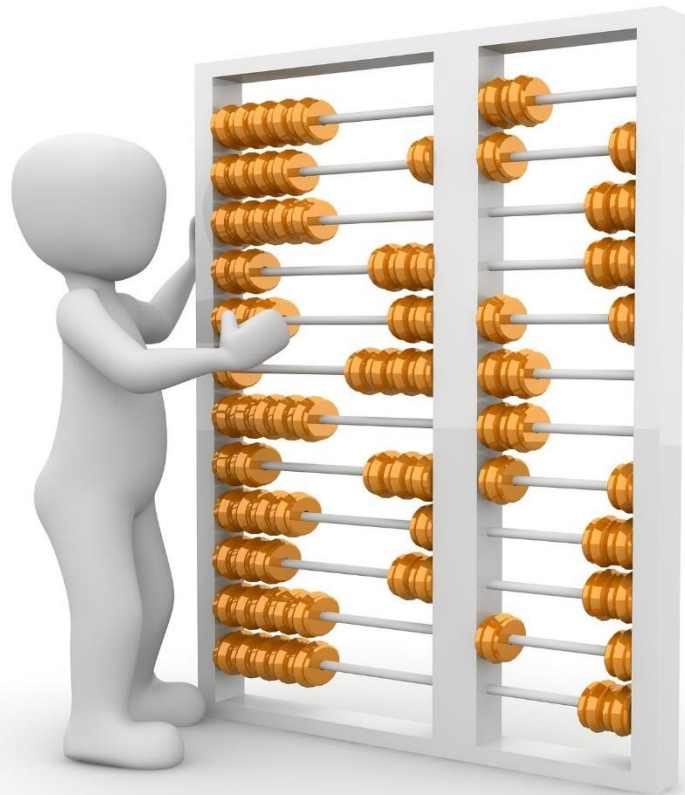
Спираль рисков

Метод спирали рисков заключается в присвоении каждому риску определенного количества баллов на основе его значимости и вероятности наступления. Риски оцениваются по шкале от 1 до 10, где 1 соответствует наименьшему риску, а 10 – наибольшему. Этот метод помогает определить наиболее важные риски, которые требуют особого внимания и контроля.



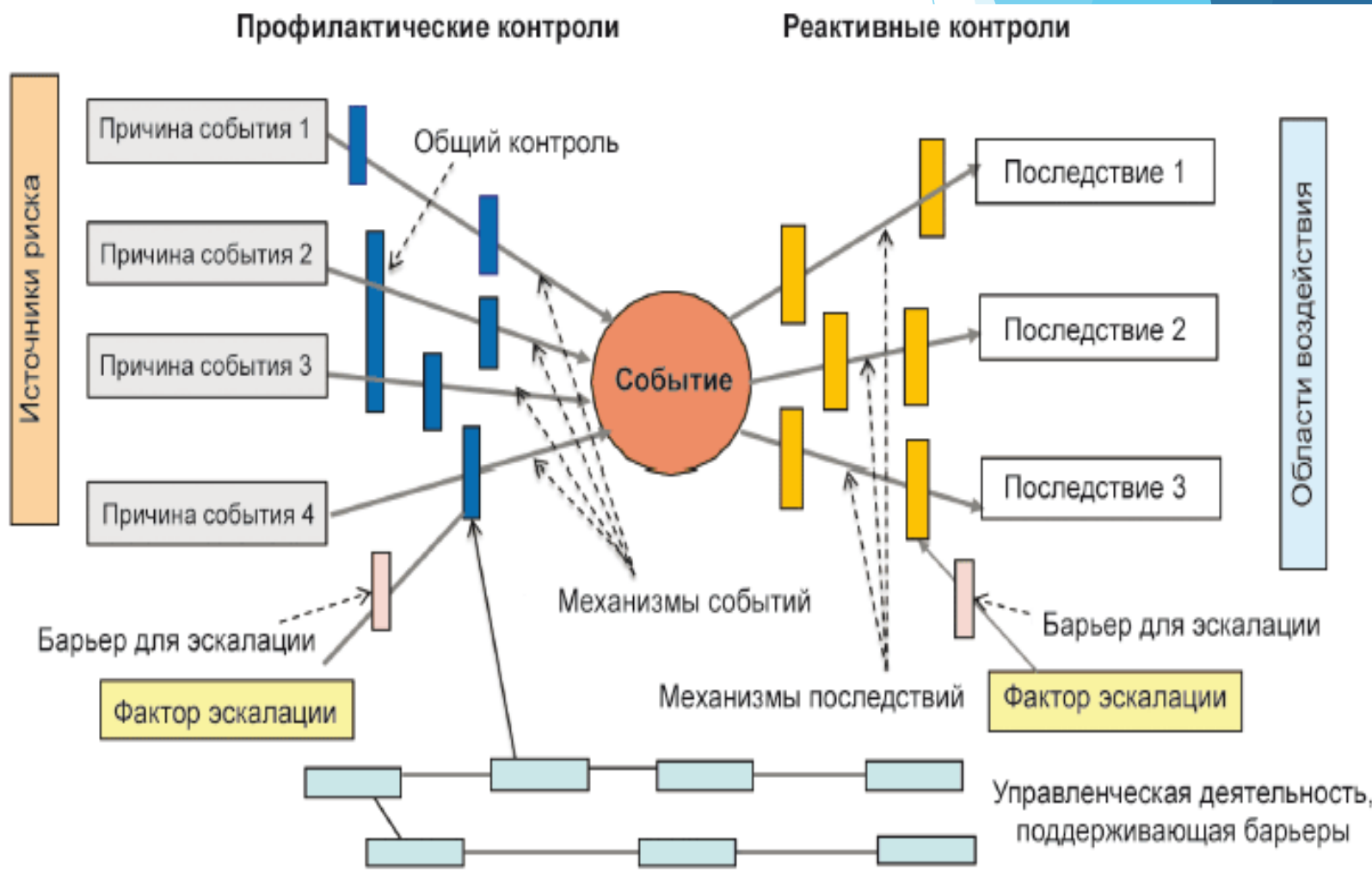
Статистический метод анализа рисков основан на использовании данных прошлых лет для оценки текущих рисков. Чем больше данных имеет компания, тем точнее может быть оценка рисков.

Метод целесообразности затрат используется для оценки эффективности и обоснованности затрат, направленных на управление рисками в организации.



Комбинированный метод объединяет различные методы анализа и управления рисками для создания комплексного и всестороннего подхода к управлению рисками.

Метод оценки риска - "галстук-бабочка" представляет собой схематический способ описания и анализа пути развития опасного события (аварийной ситуации) от причин до последствий. Данный метод сочетает исследование причин события с помощью дерева неисправностей (до аварии) и анализ последствий с помощью дерева событий (послеаварии).



Приемы и инструменты для
устранения возникающих на
предприятии рисков включают:

- Уклонение от риска;
- Принятие риска;
- Снижение риска.



Эффективное управление рисками в контексте управления деятельностью организации требует *комплексного подхода*, использования разнообразных методов и приемов, а также постоянного совершенствования и адаптации к изменяющимся условиям для успешного достижения целей и обеспечения стабильности и конкурентоспособности организации.



The background features a light blue gradient with various blue geometric shapes, including triangles and lines, on the right side. In the top left corner, there is a partial view of a clock face with numbers 4, 5, and 6 visible. The text is centered in a bold, blue, serif font.

**Спасибо за
внимание!**