

# ВЗАИМОСВЯЗЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА С ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*доцент каф. ПИМ, к.э.н.  
Погорелова Людмила  
Александровна*



**ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ - ВЗАИМОСВЯЗЬ МЕРОПРИЯТИЙ  
ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА С  
ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ НА ПРИМЕРЕ  
ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ ПЕРВОЙ ВОЛНЫ РЕАЛИЗАЦИИ  
НАЦПРОЕКТА В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ.**

**ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ СОСТАВЛЯЮТ ПРЕДПРИЯТИЯ-  
УЧАСТНИКИ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»  
В РАМКАХ 1 ВОЛНЫ РЕАЛИЗАЦИИ ДАННОГО ПРОЕКТА В  
РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**





**ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ ОПРЕДЕЛИТЬ ВЛИЯНИЕ МЕР ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ-УЧАСТНИКАХ НАЦПРОЕКТА 1 ВОЛНЫ РЕАЛИЗАЦИИ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ И СОПОСТАВИТЬ С ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД.**

**Задачи:**

- 1. Проанализировать мероприятия по повышению производительности труда, которые проводились в рамках одноименного нацпроекта на предприятиях-участниках 1 волны его реализации в Ростовской области.**
- 2. Проанализировать динамику совокупных финансовых результатов исследуемой группы предприятий за аналогичный период.**
- 3. Сопоставить результаты производственной и финансовой деятельности исследуемой группы предприятий, а также сделать наметить перспективы дальнейшего развития.**

# ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ НАЦПРОЕКТА



## Наименование и сфера деятельности

**ООО «Ю-Мет» ИНН: 6151012866**

*Адрес: 344093, г. Ростов-на-Дону, ул. Туполева, д. 16Е*

*Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей.*

**ООО «Завод ТерраФриго» ИНН: 6102030397**

*Адрес: 346718, Ростовская область, район Аксайский, пос. Возрожденный, ул. Производственная, 1*

*Производство промышленного холодильного и вентиляционного оборудования*

**ООО «Полесье» ИНН: 6143020768**

*Адрес: 347360, Ростовская область, г. Волгодонск, ул. Степная, д. 16/1*

*Производство ядерных установок и их составных частей, в том числе для транспортных средств*

**ООО «Энергия» ИНН: 6128006159**

*Адрес: 347540, Ростовская область, Пролетарский район, г. Пролетарск, ул. Ленина, 120 А*

*Выращивание зерновых культур*

# БИЗНЕС-ФОРУМ «ЮГ РОССИИ: УСЛОВИЯ ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО БУМА»



## Основные вопросы:

- Какую эффективность в регионах Юга России показывает программа по повышению производительности труда?
- Какой эффект компании получают от участия в программе по повышению производительности труда? Насколько используются возможности, созданные в рамках программы?
- Каковы промежуточные результаты проведения политики импортозамещения в промышленности?
- Какие условия сегодня созданы для развития промышленности в регионе? Насколько меры поддержки бизнеса адекватны текущим задачам развития бизнеса? — Как меняется роль вузов в развитии российской промышленности?

**АНАЛИЗ ПРОЦЕДУР, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ - УЧАСТНИКАХ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» (1 ВОЛНА, РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)**



Наименование и сфера деятельности	Процедуры по повышению производительности труда
<p><b>ООО «Ю-Мет»</b></p> <p><b>Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей.</b></p>	<p>Выполненные мероприятия позволили создать поток-образец ключевого продукта профиля потолочного (тип «CD») и достичь следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— сокращение времени протекания процесса с 27617 минут до 4500 минут;</li><li>— сокращение запасов в потоке с 458547 метров до 250000 метров;</li><li>— повышение производительности труда (выработки) в потоке с 3972 м/смену до 5060 м/смену;</li><li>— снижение трудоемкости в потоке с 10,0 сек./метр до 7,82 сек./метр</li></ul>
<p><b>ООО «Завод ТерраФриго»</b></p> <p><b>Производство промышленного холодильного и вентиляционного оборудования</b></p>	<p>Выполненные мероприятия позволили создать поток-образец ключевого продукта рефрижераторы S20/S30/S30P и достичь следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— сокращение времени протекания процесса с 20964 мин. до 8740 мин.;</li><li>— сокращение запасов в потоке с 310 до 159 машинокомплектов;</li><li>— повышение производительности труда (выработки) в потоке 12,8 до 25 комплектов в смену</li></ul>

**АНАЛИЗ ПРОЦЕДУР, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА  
ПРЕДПРИЯТИЯХ - УЧАСТНИКАХ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»  
(1 ВОЛНА, РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)**



<b>Наименование и сфера деятельности</b>	<b>Процедуры по повышению производительности труда</b>
<p><b>ООО «Полесье»</b> Производство ядерных установок и их составных частей, в том числе для транспортных средств</p>	<p>Выполненные мероприятия позволили создать поток-образец ключевого продукта «патрубок» и достичь следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— сокращение времени протекания процесса с 29529 мин. до 15120 мин.;</li><li>— сокращение запасов в потоке с 1134 до 859 штук;</li><li>— повышение производительности труда (выработки) в потоке с 6,8 до 10,0 штук/смену</li></ul>
<p><b>ООО «Энергия»</b> Выращивание зерновых культур</p>	<p>Выполненные мероприятия позволили создать поток-образец ключевого продукта «озимая пшеница» с целевыми показателями:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— сокращение времени протекания процесса технологических операций по уходу за злаковыми культурами с 84960 мин. до 64800 мин.;</li><li>— повышение производительности труда (выработки) в потоке с 11,9 га/смену дл 13,3 га/смену</li></ul>



## **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ ВРЕМЕНИ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ СЛЕДУЮЩИЕ ЭТАПЫ:**

- **Анализ и визуализация всего потока создания ценности** (по словам представителей данных предприятий проводилось с помощью картирования процессов).
- **Выявление проблем или потерь**, которые увеличивают время протекания процессов с нанесением их на карту технологического процесса.
- **Консолидация всей информации** по рабочим местам.
- **Разработка плана действий по минимизации потерь** с указанием сроков и ответственных исполнителей.

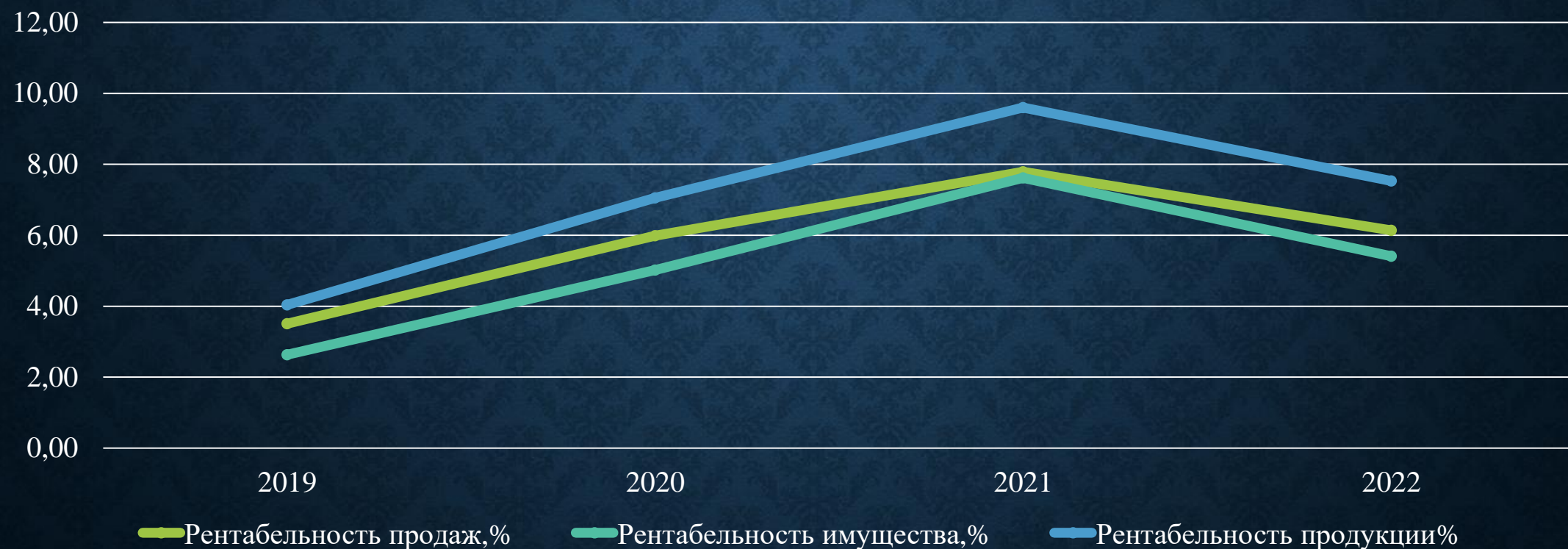


## МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ:

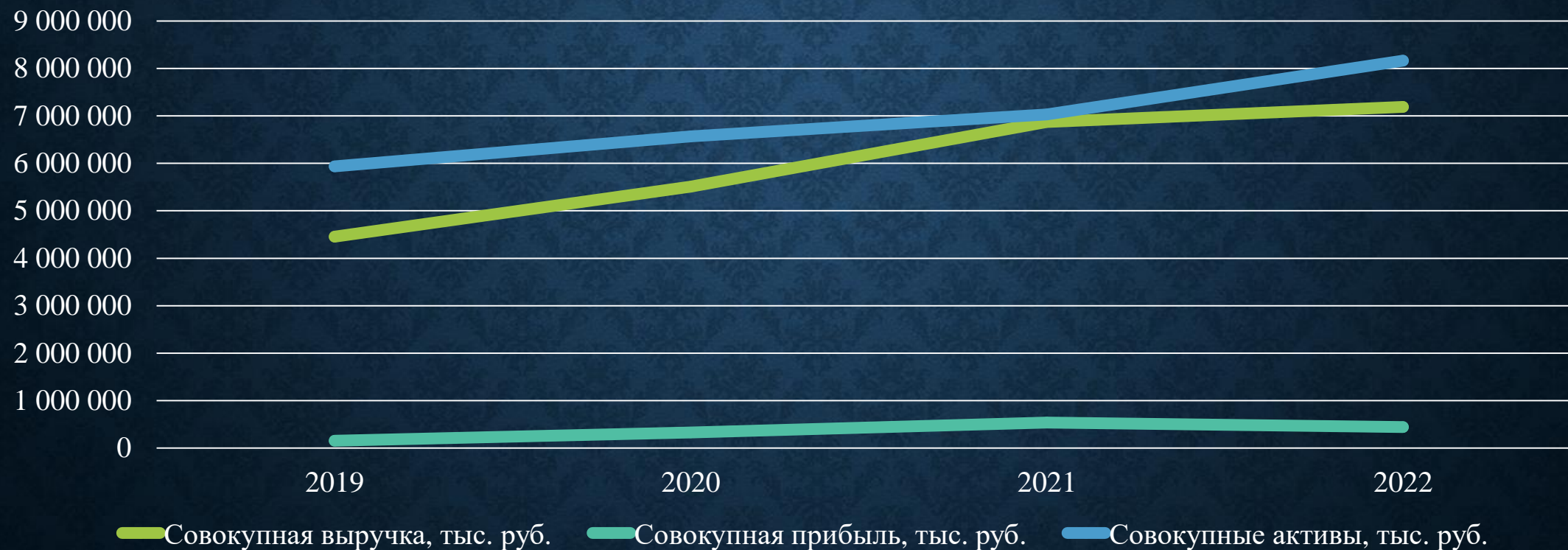


1. Анализ объема запасов за предыдущий период. В ходе этого этапа устанавливается действительно нужный объем снабжения. Также определяется эффективность его использования. Производится расчет оптимального запаса по всей номенклатуре ТМЦ для планируемого объема производства.
2. Определяются цели использования резервов. К примеру, это может быть максимальное обеспечение производства в текущий момент, установление размера снабжения в сезонный период.
3. Оптимизация объема запасов для обеспечения основного производства. То есть находится тот размер, который действительно необходим.

# ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» (1 ВОЛНА, РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



# ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВЫРУЧКИ, ПРИБЫЛЬ, АКТИВОВ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» (1 ВОЛНА, РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



# «ЗОЛОТОЕ ПРАВИЛО»

$T_{чп} > T_{выр} > T_{акт} > 1$

$2,83 > 1,62 > 1,38 > 1$

**ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ В БЮДЖЕТ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ  
НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» (1 ВОЛНА, РОСТОВСКАЯ  
ОБЛАСТЬ)**

<b>Предприятие</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ООО «Ю-Мет»</b>	<b>63 791 286</b>	<b>48 006 540</b>	<b>111 302 517</b>	<b>119 232 205</b>
<b>ООО «Завод ТерраФриго»</b>	<b>27 474 859</b>	<b>33 581 160</b>	<b>24 160 535</b>	<b>32 232 849</b>
<b>ООО «Полесье»</b>	<b>29 044 010</b>	<b>71 174 515</b>	<b>111 505 268</b>	<b>183 622 833</b>
<b>ООО «Энергия»</b>	<b>14 493 656</b>	<b>7 191 448</b>	<b>9 214 010</b>	<b>15 869 005</b>
<b>Итого</b>	<b>134 803 811</b>	<b>159 953 663</b>	<b>256 182 330</b>	<b>350 956 892</b>

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**

