

КОНЦЕПЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННЫХ БИЗНЕС-СТРУКТУР



Выполнила обучающаяся
группы М-б-о-231: Червоняк Е. В.

Научный руководитель:
к.э.н., доцент кафедры
менеджмента Антонова А. А.

Актуальность исследования

Концепция бережливого производства по праву считается одним из ключевых инструментов для обеспечения устойчивого развития современных бизнес-структур. Она основывается на минимизации потерь и оптимизации производственных процессов с целью улучшения качества продукции, снижения затрат и повышения конкурентоспособности предприятия.



Цели бережливого производства, обеспечивающие устойчивое развитие бизнес-структур



Система «точно-в-срок» (just-in-time)

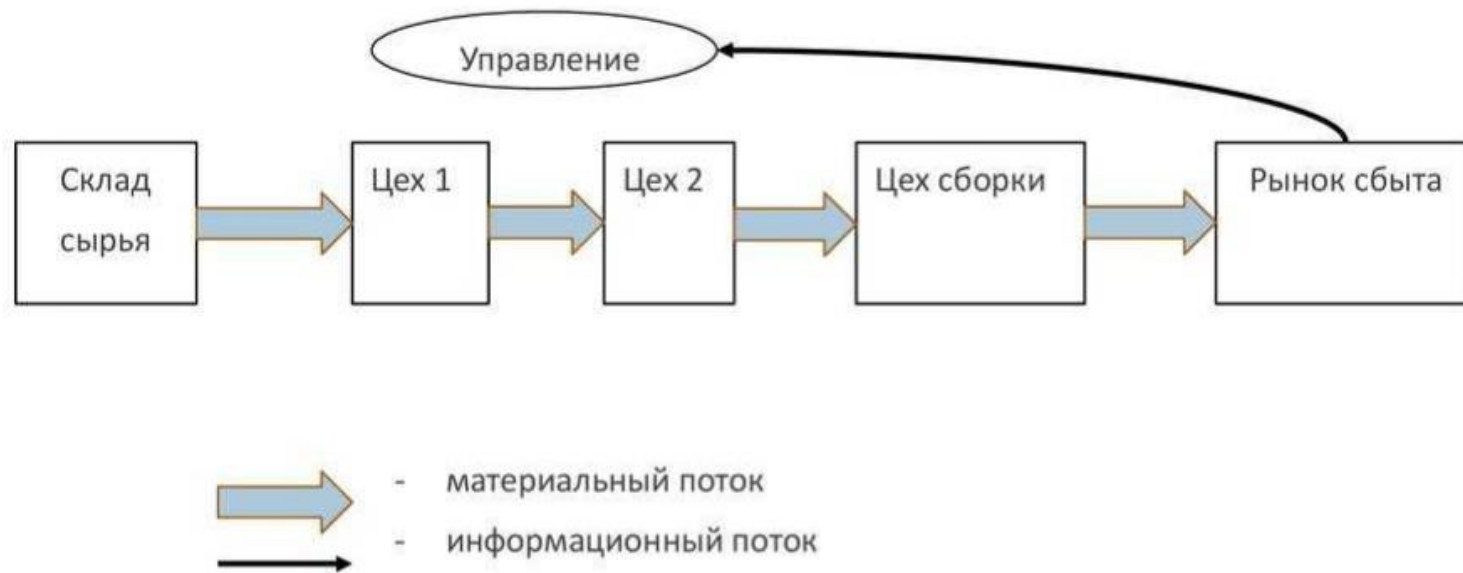
Во время производственного процесса необходимые для сборки детали оказываются на производственной линии точно в тот момент, когда это нужно, и в строго необходимом количестве.

JUST IN TIME



Канбан (kanban)

Система организации производства и снабжения, позволяющая реализовать принцип «точно в срок»; метод достижения целей с помощью разделения пути на этапы. Он позволяет организовать процесс, ставить задачи, следить за их выполнением, успевать за дедлайнами.



Кайдзен (kaizen)

Концепция непрерывного улучшения, которая заключается в небольших, постепенных изменениях и инновациях в рабочих процессах и практиках компании.



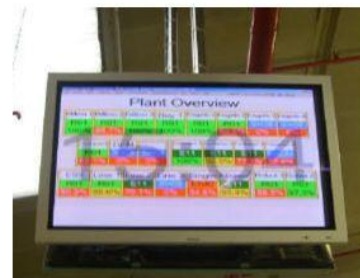
Андон (andon)

Средство информационного управления, определённая система обратной связи на производстве, позволяющая оперативно выявлять возникающие проблемы и устранять их

Варианты андонов

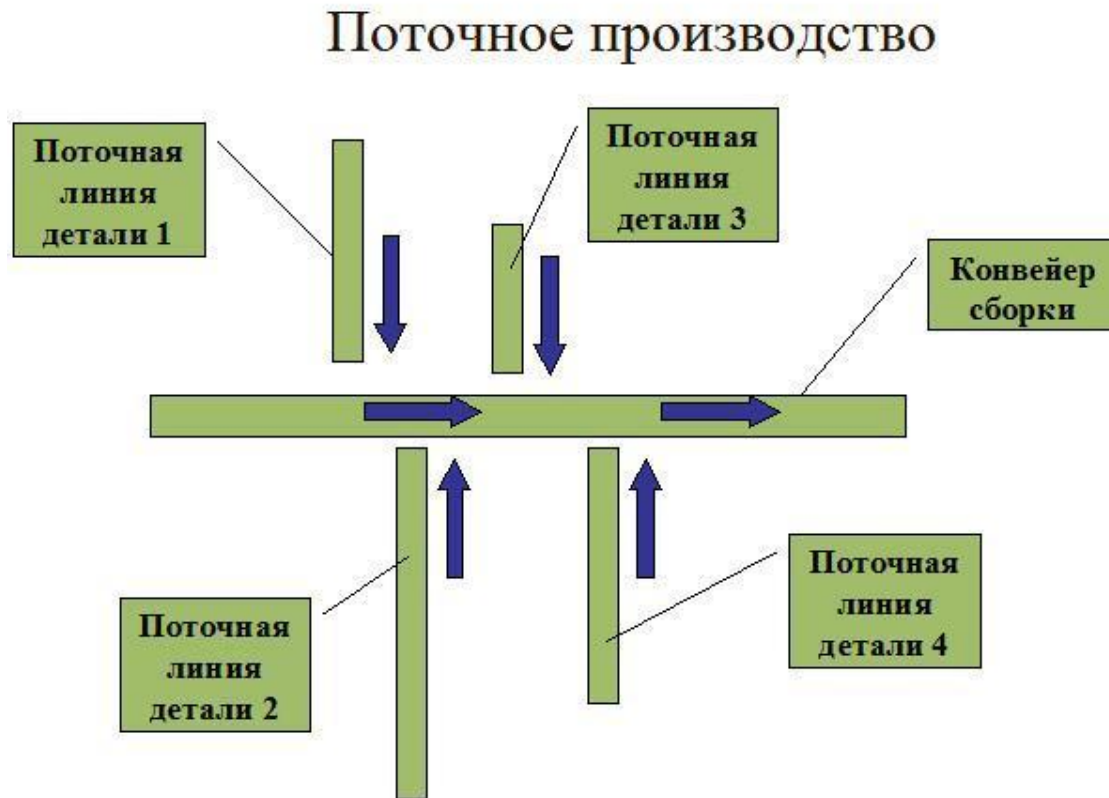
WKazarin
Информация должна работать

- Цветные лампы
- Панель с кодами рабочих мест/станков
- Монитор



Поточность производства

Организация процессов таким образом, чтобы продукт перемещался от одного этапа производства к другому непрерывно, уменьшая временные затраты и повышая производительность.



Проблемные аспекты внедрения в рамках деятельности ответственных предприятий

- экономическая нестабильность и непредсказуемость изменения рыночного окружения;
- неготовность к кардинальным изменениям в хозяйственной деятельности, руководство рассматривает подобного рода капиталовложения как чрезмерно рискованные;
- отсутствие мотивации сотрудников по внедрению перспективных инструментов бережливого производства;
- недостаточно высокая степень развития корпоративной культуры с соответствующими ей нормами, ценностями, поведением и основополагающими убеждениями сотрудников, которые идут в разрез с принципами концепции бережливого производства;
- недостаток квалифицированных специалистов, способных правильно спроектировать и реализовать все необходимые изменения в производственных процессах;
- отсутствие понимания основ рассматриваемой концепции и, как следствие, активной позиции и поддержки в реализации со стороны руководства компании.

Заключение

Реализация концепции бережливого производства является необходимым условием обеспечения основ устойчивого развития современных бизнес-структур. Она предполагает минимизацию потерь и рациональное использование различного рода ресурсов, что, в конечном итоге, способствует росту эколого-экономической эффективности функционирования предприятий.

С одной стороны, на сегодняшний день в отечественной экономике сложилась благоприятные предпосылки для распространения организационно-управленческих инноваций, в том числе включающие принципы бережливого производства. С другой - для преодоления выявленных проблемных аспектов необходима разработка своеобразного механизма внедрения бережливого производства, учитывающего характерные особенности функционирования российских бизнес-структур, что позволит повысить их эффективность, конкурентоспособность и обеспечит устойчивое развитие в стратегической перспективе.