

РОЛЬ РЕЗЕРВОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

В условиях рыночной экономики проблема экономической устойчивости является актуальной для большинства предприятий Украины. Именно эта характеристика дает возможность предприятию заявить о своей конкурентоспособности, которую обеспечивают такие составляющие, как качество продукции и услуг, стратегия маркетинга и сбыта, квалификация персонала, технический уровень производства, налоговая среда и доступность источников финансирования. Немаловажное значение в экономической устойчивости предприятия играет эффективная система резервов.

Проблемам экономической устойчивости предприятий в современных условиях уделяется существенное внимание во всем мире. Изучению проблем экономической устойчивости и элементам, обеспечивающим эту устойчивость, посвящены научные труды А.К. Идрисова [1], Б. Коласса [2], И.А. Бланка [3], И.А. Егерев [4], В.В. Григорьева [5], Ю.П. Маркина [6], Г.В. Савицкой [7], Коренченко Р.А. [8] и др. Несмотря на различия в подходах к определению экономической устойчивости предприятий и способам ее оценки, можно утверждать, что это одна из важнейших характеристик состояния предприятия, обеспечивающая стабильность его деятельности с позиции долгосрочной перспективы.

Целью настоящей статьи является рассмотрение теоретических аспектов значения и места резервов в обеспечении экономической устойчивости предприятий.

Анализ результатов научных исследований последних лет свидетельствует о недостаточном внимании специалистов к роли системы резервов в обеспечении экономической устойчивости предприятий. По мнению Б. Коласса [2] и И.А. Бланка [3] экономическая устойчивость это, прежде всего, финансовое равновесие – характеристика финансовой деятельности предприятия, при котором потребность в приросте основного объема активов согласуется с возможностями формирования им финансовых ресурсов за счет собственных источников. В тоже время И.А. Егерев [4] считает, что стоимость предприятия является единственным критерием оценки его финансового благополучия, который дает комплексное представление об эффективности управления бизнесом. Объем продаж, прибыль, себестоимость, финансовые показатели (ликвидность, финансовая устойчивость, оборачиваемость активов и эффективность) являются как бы промежуточными характеристиками отдельных экономических аспектов деятельности предприятия.

По результатам исследования В.В. Григорьева [5] наиболее конкурентоспособными предприятиями и компаниями, как правило, являются те, в которых главным критерием оценки качества принимаемого управленческого решения служит последующее повышение стоимости бизнеса, что является своего рода индикатором экономической устойчивости.

В своих работах Ю.П. Маркин [6, с. 21] и Г.В. Савицкая [7, с. 118] отмечают, что термин «резервы» на практике употребляется в двойном значении. Во-первых, резервами считаются запасы ресурсов (сырья, материалов, оборудования, топлива и т.д.), которые необходимы для бесперебойной работы предприятия. Они создаются на случай дополнительной или экстренной потребности в них. Во-вторых, резервами считаются возможности повышения эффективности производства. Отсюда следует, что резервы как запасы и как возможности повышения эффективности производства – это совсем разные понятия.

Г.В. Савицкая [7, с. 204], чтобы избежать терминологической путаницы, предлагает употреблять термин «резервные фонды» как запасы материальных ресурсов, а термин «хозяйственные резервы» как возможности развития производства относительно достигнутого уровня на основе использования достижений научно-технического прогресса. Такое подразделение резервов на резервные фонды и хозяйственные резервы носит искусственный характер, поскольку качество и запасы ресурсов во многом определяют экономическую устойчивость предприятия.

С развитием научно-технического прогресса появляются все новые и новые возможности роста производительности труда, экономного использования сырья и материалов, совершенствования способов финансовой деятельности, управления персоналом, стратегии маркетинга и т.п. Таким образом, источники резервов неисчерпаемы, поскольку нельзя остановить прогресс в науке и технике.

Экономическая сущность резервов как фактора, обеспечивающего экономическую устойчивость предприятия в рыночных условиях, состоит в наиболее полном и рациональном использовании потенциала предприятия для обеспечения роста объемов конкурентоспособной продукции при наименьших затратах всех видов ресурсов.

Профессор Р.А. Коренченко [8], с точки зрения системного анализа, утверждает, что экономическая устойчивость предприятия это не что иное, как способность предприятия к самосохранению, то есть рациональному расходованию резервов предприятия во времени, дающее возможность противостоять воздействию внешних факторов. В данном случае в расчет берутся как материальные, так и нематериальные резервы предприятия. Следовательно, под резервами предприятия мы можем подразумевать некую совокупность материальных и нематериальных возможностей, которые способствуют экономической устойчивости предприятия (самосохранению) как в пространстве, так и во времени.

Таким образом, классифицируя резервы предприятия в пространстве и во времени, в первую очередь обратим внимание на их виды, сущность и способы выявления. Полученные результаты отражены в табл. 1. Особенностью приведенной авторами классификации резервов является то, что предприятие по их признакам и видам может смоделировать систему резервов, необходимую для обеспечения экономической устойчивости.

Таблица 1. Классификация резервов обеспечения экономической устойчивости предприятия

Признаки	Вид резерва	Сущность	Способ выявления и использования
1	2	3	4
По уровню территориального использования	Микроуровень	Потери непроизводственных ресурсов из-за низкого уровня организации и технологии производства	Выявляются непосредственно на предприятии
	Мезоуровень	Использование местного сырья, энергетических ресурсов, вневедомственная кооперация на уровне региона	Выявляются на уровне региона
	Макроуровень	Ликвидация диспропорции в приоритетном развитии, изменение форм собственности, систем управления национальной экономикой	Используются путем проведения мероприятий на общегосударственном уровне
Временной	Неиспользованный	Упущенные возможности повышения эффективности предприятия	Анализ состояния научно-технических и др. достижений
	Текущий	Улучшение результатов хозяйственной деятельности в ближайшей перспективе	Анализ деятельности предприятия и принятие необходимых управленческих решений
	Перспективный	Внедрение новейших достижений науки и техники, внедрение новых технологий, структурная перестройка и т.п.	Анализ перспектив развития отрасли, поиск инвестиций
По стадии жизненного цикла продукции	Предпроизводственный	Разработка технологий, конструкций изделий, изучение рынка и т.п.	Выявляются резервы повышения эффективности производства
	Производственный	Постановка продукции на производства	Выявляются резервы организации труда, эффективности использования оборудования, сырья и материалов
	Эксплуатационный	Более производительное использование объекта, снижение затрат	Непрерывный поиск резервов на всех стадиях жизненного цикла изделия
По стадии процесса воспроизводства	В сфере производства	Повышение эффективности производства	Непрерывный поиск резервов производства
	В сфере обращения	Предотвращение потерь продукции на пути от производителя к потребителя	Поиск путей уменьшения затрат, связанных с хранением, перевозкой, продажей продукции
По виду ресурсов	Эффективное использование материальных ресурсов (земельных угодий, основных средств производства, предметов труда)	Повышение эффективности использования материальных ресурсов	Выявление неэффективности использования ресурсов
	Эффективное использование нематериальных ресурсов (имидж, надежное партнерство и трудовые резервы)	Повышение эффективности использования нематериальных ресурсов	Выявление неэффективности использования ресурсов

## ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

1	2	3	4
По уровню затратности освоения резервов	Сокращение потерь сырья и готовой продукции	Совершенствование технологического процесса, организационно-технические мероприятия	Выявление источников потерь и совершенствование технологического процесса
	Внедрение достижений науки и передовой практики без проведения коренной реконструкции	Изменение отдельных стадий технологического процесса	Выявление достижений научно-технического прогресса и поиск инвестиций
	Реконструкция и техническое перевооружение с использованием новейших достижений науки и техники	Реконструкция и техническое перевооружение	Выявление новых достижений в отрасли и поиск инвестиций
По способам выявления	Явные	Выявляются по материалам бухгалтерского учета и отчетности (потери отраженные в отчетности)	Анализ финансовой деятельности с выявлением и устранением явных неликвидных резервов
	Скрытые	Связаны с незапланированным внедрением технических и организационных инноваций	Выявление эффективности инноваций
	Прямые	Калькулируемые резервы	Анализ финансовой деятельности по учету материальных затрат
	Косвенные	Не калькулируемы резервы спрос, на которые произведен	Выявление эффективных каналов сбыта
	Прогнозируемые	Не калькулируемые резервы, возникшие под воздействием внешней среды	Анализ финансовой устойчивости и запаса прочности предприятия
По характеру воздействия на результаты производства	Экстенсивные	Связанные с привлечением дополнительных ресурсов (финансовых, трудовых, земельных и т.п.)	Поиск дополнительных ресурсов
	Интенсивные	Связаны с наиболее полным и рациональным использованием имеющегося производственного потенциала	Поиск резервов интенсификации производства
По времени возникновения	Не учетные при разработке планов	Упущенные возможности повышения эффективности производства, существования в момент разработки планов	Тщательная разработка и обоснование планов
	Возникшие после утверждения планов	Возможности, возникшие после разработки планов и связанные с быстрым прогрессом в технике и технологии	Анализ достижений и прогнозирование развития приоритетных направлений регионального развития
	Форс-мажорные	Спонтанно возникшие возможности, связанные со стремительным изменением внешней среды	Трудно прогнозируемые, базируются на анализ финансовой устойчивости и запаса прочности предприятия

Характерным является и то, что система резервов на предприятии потребует наличия сбалансированной системы показателей эффективности использования этих резервов. Это, в свою очередь, заставит руководителей взвешенно подходить к созданию и расходованию резервов.

На основании вышеизложенного можно сделать следующие выводы. Во-первых, наличие системы резервов на предприятии является гарантией экономической устойчивости предприятия и отражает его способность к самосохранению; во-вторых, система резервов должна включать в себя как материальные, так и нематериальные ресурсы предприятия; в-третьих, система резервов предприятия требует разработки сбалансированной системы показателей эффективности использования самих резервов; в-четвертых, в новых условиях хозяйствования формирование системы резервов на предприятии является сложным и ресурсоемким процессом стратегического характера.

Перспективность данного исследования очевидна, так как в условиях рыночной экономики и совершенной конкуренции система резервов на предприятии будет играть определяющую роль в экономической устойчивости предприятий.

### Литература:

1. Идрисов А.К. Конкурентоспособность экономики должна стать главной целью правительства России // Строительные материалы, оборудование, технологии XXI века.- 1999. - № 2. - С. 4-5.
2. Колас Б. Управление финансовой деятельностью предприятия. Проблемы, концепции и методы: учебное пособие / Пер. с франц. Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 1997. - 576 с.
3. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Т.2. - К.: Ника-центр, 1999. - 512 с.
4. Егерев И.А. Стоимость бизнеса: искусство управления: Учебное пособие.- М.: Дело, 2003. - 480 с.

5. Григорьев В.В., Федотова М.А. Оценка предприятий: Теория и практика.- М.: ИНФРА-М, 1997. – 382 с.
6. Маркин Ю.П. Анализ внутрихозяйственных резервов. - М.: Финансы и статистика, 1991. – 239 с.
7. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: 2-е изд., перераб. и доп. – Мн.: ИП «Экоперспектива», 1998.- 498 с.
8. Коренченко Р.А. Общая теория организации: учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2003. – 286 с.

Цопа Н.В., к.э.н., доцент, НАПКС

### ВЛИЯНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НА УРОВЕНЬ РИСКА ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Развитие современного общества неразрывно связано с принятием решений в условиях неполноты информации, которая создает неопределенность и, как следствие, риск. В связи с этим проблема взаимосвязи информации и рисков приобретает самостоятельное теоретическое и прикладное значение как важная составная часть теории и практики управления.

Впервые риск начал исследоваться в связи с коммерческой и управленческой деятельностью, биржевой игрой, прибылью и т.д. Известный экономист Дж. М. Кейнс обосновал идею, что в стоимость товара должны входить возможные затраты, вызванные непредвиденными обстоятельствами [1, с. 9-10]. В классической теории (Дж. Милль, Н.И. Сениор) риск определяется как ущерб, который наносится осуществлением выбранного решения. В 30-е гг. А. Маршалл и А. Пигу разработали неоклассическую теорию риска [2, с. 31-33]. По ней предприятие, работающее в условиях неопределенности, должно руководствоваться двумя критериями: размерами ожидаемой прибыли; величиной ее возможных колебаний. Экономическое поведение людей согласно неоклассической теории риска обусловлено концепцией предельной полезности (верная прибыль полезнее, чем ожидаемая того же размера, но связанная с возможными колебаниями), и А. Маршалл сделал вывод о невыгодности держать пари, играть в лотерею, участвовать в азартных играх.

В современной интерпретации под риском понимают субъективно – объективную категорию, связанную с преодолением неопределенности в различных ситуациях хозяйствования [3]. Исходя из определения риска, можно сделать вывод, что основной задачей управления риском является снижение неопределенности, то есть повышение качества исходной информации, требующейся для принятия решения.

На сегодняшний день имеется достаточно много литературных источников, где рассматриваются вопросы подготовки и принятия решений в условиях риска, предлагается множество методов и моделей [1-4]. Поэтому обратим, прежде всего, внимание на информационное обеспечение решений в условиях риска с использованием аналитического подхода, так как данная проблема не достаточно изучена современными экономистами. Чаще всего выделяют три источника риска, которые вызывают неопределенность хозяйственной ситуации: отсутствие полной информации, случайность и противодействие [4]. Отсутствие информации о хозяйственной ситуации заставляет предпринимателя искать возможность приобрести недостающую дополнительную информацию, а при отсутствии таковой действовать наугад или интуитивно. Поэтому можно сказать, что информация является одним из «главных богатств» в обществе. Современное экономическое развитие общества предполагает наличие у предпринимателя качественной информации, которая будет использоваться им в ходе принятия управленческих решений.

Обработка информации с применением математического моделирования, имитации на ЭВМ в ходе принятия управленческих решений относится к аналитическому методу, и целью данной работы является исследование влияния информационного обеспечения на уровень риска при принятии решений. Для изучения влияния информационного обеспечения на уровень риска при